## GRAZZIOTIN S.A.

## Passo Fundo - RS

## BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO

## ATIVO

R\$	/ 1 N
KA	

	CONTROLADORA		CONSOL	IDADO
	2006	2005	2006	2005
ATIVO CIRCULANTE	94.667.853	87.081.583	117.545.917	99.664.442
DISPONIBILIDADES	1.725.594	5.520.607	4.460.469	6.617.561
Caixa e Bancos	1.725.594	5.520.607	4.460.469	6.076.514
Aplicações Financeiras (NE 4b)	0	0	0	541.047
DIREITOS REALIZÁVEIS	92.638.963	81.434.633	112.712.201	92.919.367
Títulos e Valores Mobiliários (NE 4b)	53.332.031	46.756.426	40.656.457	29.429.775
Contas a Receber de Clientes	14.337.744	10.488.226	14.704.415	11.269.045
Operações de Créditos	0	0	29.962.138	25.358.165
(-) Provisão p/Operações de Créditos (NE 4c/5	0	0	-149.811	0
Estoques (NE 4d)	23.266.210	21.156.047	25.794.633	23.966.317
Mercadorias	22.990.217	20.876.168	22.990.217	20.876.168
Materiais de Consumo	275.993	279.879	275.993	279.879
Culturas em Formação	0	0	1.323.750	1.383.986
Grãos	0	0	711.450	1.044.094
Gado Bovino	0	0	493.223	382.190
Créditos Diversos a Receber	1.702.978	3.033.934	1.744.369	2.896.065
Outras Contas a Receber	1.374.939	1.688.391	1.124.395	1.259.899
Impostos a Recuperar	328.039	1.345.543	619.974	1.636.166
Despesas do Exercício Seguinte	303.296	126.343	373.247	127.514
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	50.696.137	39.564.142	30.186.618	28.232.203
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.527.612	1.205.580	1.607.612	1.393.144
DIREITOS REALIZÁVEIS	1.527.612	1.205.580	1.607.612	1.393.144
Títulos e Valores Mobiliários (NE 4b)	0	0	0	187.561
Outras Contas a Receber	0	0	80.000	0
Impostos a Recuperar	461.623	0	461.623	0
Depósitos e Cauções	1.065.989	1.170.330	1.065.989	1.170.333
Despesas dos Exercícios Seguintes	0	35.250	0	35.250
PERMANENTE	49.168.525	38.358.562	28.579.006	26.839.059
Investimentos (NE 4f/6)	28.517.995	19.958.860	<u>0</u>	<u>0</u>
Participação em Controladas e Coligadas	28.517.995	19.958.860	0	0
Imobilizado (NE 4g/7)	20.474.640	<u>18.174.448</u>	28.264.645	26.396.743
Imóveis	11.471.479	11.410.304	17.150.036	17.033.530
Equipamentos e Instalações Comerciais	8.659.160	6.668.905	12.988.389	10.990.656
Equipamentos e Instalações de Escritório	5.902.836	4.849.275	6.231.716	5.064.100
Equipamentos de Informática	9.750.103	8.169.779	9.792.633	8.209.811
Veículos	712.658	740.816	791.153	818.271
Florestamento e Reflorestamento	573.004	573.004	573.004	573.004
Benfeitorias em Imóveis Locados	7.569.548	7.006.383	7.569.548	7.006.384
Pastagens Artificiais	0	0	332.012	306.411
Animais de Trabalho	0	0	3.600	3.600
Imobilizações em Andamento	0	0	7.512	6.548
Direito e Uso de Telefone	24.909	39.225	29.148	43.464
Depreciações Acumuladas	-24.189.057	-21.283.243	-27.204.106	-23.659.036
Intangível (NE 4h)	<u>27.122</u>	<u>27.122</u>	<u>27.122</u>	<u>27.122</u>
Marcas e Patentes	27.122	27.122	27.122	27.122
Diferido (NE 4i)	<u>148.768</u>	<u>198.132</u>	<u>287.239</u>	<u>415.194</u>
Fundo de Comércio	128.431	128.431	128.431	128.431
Melhorias em Imóveis Locados	1.425.150	1.425.150	1.425.150	1.425.150
Despesas Pré-Operacionais	0	0	432.371	422.466

# GRAZZIOTIN S.A. Passo Fundo - RS BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO PASSIVO

R\$(1)

	CONTRO	LADORA	CONSOL	LIDADO
	2006	2005	2006	2005
PASSIVO CIRCULANTE	40.031.457	35.143.451	42.284.698	36.341.732
Financiamentos	0	0	424.142	105.897
Fornecedores	20.751.454	17.379.923	20.759.816	17.446.746
Outros Tributos a Recolher	8.676.080	6.004.165	9.120.365	6.290.816
Salários e Ordenados a Pagar	1.078.509	931.655	1.092.266	962.894
Participações no Resultado	755.177	796.278	986.283	919.278
Juros sobre Capital Próprio Proposto(4k/9c)	5.972.761	7.524.059	5.972.813	7.524.058
Férias e Encargos	2.142.914	1.883.300	2.177.703	1.907.518
Outros Débitos	654.562	624.071	1.751.310	1.184.525
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>115.185</u>	<u>52.629</u>
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>115.185</u>	<u>52.629</u>
Financiamentos	0	0	0	52.629
Impostos, Taxas e Contribuições(NE 8)	4.575.745	4.575.745	5.271.515	4.814.523
(-) Depositos Judiciais	-4.575.745	-4.575.745	-5.156.330	-4.814.523
PARTICIPAÇÃO ACIONISTAS NÃO				
CONTROLADORES	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>119</u>	<u>10</u>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	105.332.533	91.502.274	105.332.533	91.502.274
Capital Social Realizado(NE 9a)	60.000.000	50.000.000	<u>60.000.000</u>	50.000.000
Subscrito e Integralizado	60.000.000	50.000.000	60.000.000	50.000.000
Reservas de Capital	<u>1.932</u>	<u>0</u>	<u>1.932</u>	<u>0</u>
Ágio sobre Emissão de Ações	1.932	0	1.932	0
Reservas de Lucros	<u>45.330.601</u>	<u>41.502.274</u>	<u>45.330.601</u>	41.502.274
Legal	4.920.180	4.114.764	4.920.180	4.114.764
Estatutárias	40.410.421	37.387.510	40.410.421	37.387.510
TOTAL	145.363.990	126.645.725	147.732.535	127.896.645

## GRAZZIOTIN S.A.

## Passo Fundo - RS

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

R\$(1)

	R\$(1)			
	CONTROLADORA CONSOLIDADO			
		PERÍOD	OOS DE	
	01/JAN./06	01/JAN./05	01/JAN./06	01/JAN./05
	A	A	A	A
	31/DEZ./06	31/DEZ./05	31/DEZ./06	31/DEZ./05
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇOS	193.595.066	165.670.936	208.356.535	<u>178.409.391</u>
Vendas de Produtos	0	0	2.781.448	4.617.712
Vendas de Mercadorias	193.071.059	165.421.534	193.071.059	165.421.534
Prestação de Serviços	524.007	249.402	1.382.614	2.051.336
Operação com TVM	0	0	11.121.414	6.318.809
DEDUÇÕES	<u>-52.852.241</u>	<u>-44.510.275</u>	<u>-53.847.317</u>	<u>-46.146.789</u>
Devoluções e Abatimentos	-3.523.836	-3.376.265	-3.731.331	-3.376.265
Impostos e Contribuições	-49.328.405	-41.134.010	-50.115.986	-42.770.524
RECEITA LÍQUIDA	140.742.825	121.160.661	154.509.218	132.262.602
CUSTOS DAS MERCADORIAS E SERVIÇOS	<u>-76.829.784</u>	-65.076.996	<u>-78.964.197</u>	-69.022.808
LUCRO BRUTO	63.913.041	56.083.665	75.545.021	63.239.794
DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS	-51.273.519	-52.439.572	<u>-60.878.446</u>	-58.435.449
Receitas Financeiras	11.473.709	13.194.743	10.010.635	11.885.036
Despesas Financeiras	-7.659.375	-9.014.192	-8.058.612	-9.621.901
Despesas c/Vendas	-46.645.210	-44.472.573	-46.645.210	-44.472.573
Despesas Gerais e Administrativas	-10.361.612	-10.343.739	-13.333.710	-12.413.797
Remuneração dos Administradores	-806.871	-796.278	-1.037.978	-973.638
Outras Despesas Operacionais	-984.278	-979.430	-1.128.341	-979.430
Outras Receitas Operacionais	2.688.324	1.564.552	2.837.766	1.588.819
Depreciações e Amortizações	-3.107.296	-3.038.704	-3.522.996	-3.447.965
Resultado Equivalência Patrimonial(NE 6b)	4.129.090	1.446.049	0	0
RESULTADO OPERACIONAL	12.639.522	3.644.093	14.666.575	4.804.345
RECEITAS NÃO-OPERACIONAIS	684.316	52.235	790.316	52.635
DESPESAS NÃO-OPERACIONAIS	-14.378	-32.617	-18.353	-32.685
RESULTADO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIA	L,			
DO IMPOSTO DE RENDA E PARTICIPAÇÕES	13.309.460	3.663.711	15.438.538	4.824.295
PROVISÃO P/CONTRIBUIÇÃO SOCIAL(NE 4j)	<u>-767.446</u>	-179.173	-1.438.252	-462.649
PROVISÃO P/IMPOSTO DE RENDA(NE 4j)	-2.176.364	-643.315	-3.943.479	-1.397.430
PARTICIPAÇÃO DE ADMINISTRADORES	-717.377	-796.278	-948.483	<u>-919.278</u>
AJUSTE JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO	6.460.054	8.500.000	7.000.062	8.500.008
Ajuste Juros Capital Próprio	6.460.054	8.500.000	7.000.062	8.500.008
LUCRO ANTES DA PARTICIPAÇÃO DOS	01.00102.	0.00000	7.000.002	0.000.000
MINORITÁRIOS	16.108.327	10.544.945	16.108.386	10.544.946
PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS	0	0	-59	<u>-1</u>
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	<u>16.108.327</u>	10.544.945	16.108.327	10.544.945
Lucro por ações do Capital Social,	10.100.027		10.100.027	
com direito a dividendos	3,786715	2,624488	<u>3,786715</u>	2,624488
	<u> </u>	<u>=,==,==</u>	<u>=,</u>	_,,,,,

## GRAZZIOTIN S.A.

## Passo Fundo - RS

## DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS

R\$(1)

	$\mathbf{K}\mathfrak{d}(1)$			
	CONTROLADORA CONSOLIDADO			IDADO
	PERÍODOS DE			
	01/JAN./06	01/JAN./05	01/JAN./06	01/JAN./05
	A	A	A	A
	31/DEZ./06	31/DEZ./05	31/DEZ./06	31/DEZ./05
ORIGENS DE RECURSOS	20.362.789	<u>17.214.220</u>	<u>25.084.564</u>	<u>18.200.586</u>
DE OPERAÇÕES	<u>15.100.911</u>	12.283.301	<u>19.958.269</u>	14.437.476
Lucro Líquido do Exercício	16.108.327	10.544.945	16.108.327	10.544.945
Ajustes p/Valores que não Representaram				
Efetiva Movimentação de Recursos				
- Resultado na Avaliação de Investimentos	-4.129.090	-1.446.049	0	0
<ul> <li>Depreciações e Amortizações</li> </ul>	3.107.296	3.089.959	3.831.480	3.798.016
- Baixas de Bens do Permanente	14.378	94.446	18.353	94.514
- Participação Minoritários	0	0	109	1
COM ACIONISTAS E TERCEIROS	5.261.878	<u>4.930.919</u>	<u>5.126.295</u>	3.763.110
Redução do Ativo Realizável a Longo Prazo	0	533.110	0	533.110
Aumento do Exigível a Longo Prazo	0	0	404.363	0
Integralização do Capital Social	4.720.000	3.230.000	4.720.000	3.230.000
Juros sobre Capital próprio recebidos	539.946	1.167.809	0	0
Ágio na Emissão de Ações	1.932	0	1.932	0
APLICAÇÕES DE RECURSOS	<u>17.664.525</u>	11.761.883	<u>13.146.055</u>	13.246.111
COM ACIONISTAS E TERCEIROS	<u>17.664.525</u>	<u>11.761.883</u>	<u>13.146.055</u>	13.246.111
Juros sobre Capital Próprio	7.000.000	8.500.000	7.000.000	8.500.003
Aquisição Ações Próprias	0	0	0	0
Aplicações no Investimento	4.969.991	0	0	0
Aplicações no Imobilizado	5.372.502	3.261.883	5.579.470	3.469.855
Aplicações no Diferido	0	0	10.310	58.286
Aumento do Realizável a Longo Prazo	322.032	0	556.275	33.857
Redução do Exigível a Longo Prazo	0	0	0	1.184.110
AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE				
LÍQUIDO	2.698.264	5.452.337	<u>11.938.509</u>	4.954.475
ATIVO CIRCULANTE	<u>7.586.270</u>	<u>11.871.008</u>	<u>17.881.475</u>	<u>10.847.091</u>
no Início do Exercício	87.081.583	75.210.575	99.664.442	88.817.351
no Fim do Exercício	94.667.853	87.081.583	117.545.917	99.664.442
PASSIVO CIRCULANTE	<u>4.888.006</u>	<u>6.418.671</u>	5.942.966	5.892.616
no Início do Exercício	35.143.451	28.724.780	36.341.732	30.449.116
no Fim do Exercício	40.031.457	35.143.451	42.284.698	36.341.732

## GRAZZIOTIN S.A. Passo Fundo - RS DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PERÍODO DE 01/JAN./05 A 31/DEZ./06)

CONTAS	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS DE	RE			RESULTADO S	AÇÕES EM	
ESPECIFICAÇÕES	REALIZAD O	ÁGIO EMISSÃO DE AÇÕES	LEGAL	ESTATUTÁRI AS	TOTAL	ACUMULADO S	TESOURARI A	TOTAL
SALDOS EM 01/JAN./05	40.000.000	0	3.587.517	42.773.658	46.361.175	0	-133.846	86.227.329
OUTRAS MUTAÇÕES								
- Baixa Ações Tesouraria com Redução de Reservas	0	0	0	-133.846	-133.846	0	133.846	0
<ul> <li>Subscrição e Integralização de Ações</li> </ul>	3.230.000	0	0	0	0	0	0	3.230.000
- Incorporação de Reservas	6.770.000	0	0	-6.770.000	-6.770.000	0	0	0
APURAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO								
- LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	0	0	0	0	0	10.544.945	0	10.544.945
DESTINAÇÕES PROPOSTAS NO EXERCÍCIO								
- Reserva Legal	0	0	527.247	0	527.247	-527.247	0	0
- Estatutária	0	0	0	1.517.698	1.517.698	-1.517.698	0	0
- Juros sobre Capital Próprio (R\$ 2,11553 por Ações								
do Capital Social, com Direito a Dividendos)	0	0	0	0	0	-8.500.000	0	-8.500.000
SALDOS EM 31/DEZ./05	50.000.000	0	4.114.764	37.387.510	41.502.274	0	0	91.502.274
OUTRAS MUTAÇÕES								
<ul> <li>Subscrição e Integralização de Ações</li> </ul>	4.720.000	0	0	0	0	0	0	4.720.000
- Ágio Emissão de Ações	0	1.932	0	0	0	0	0	1.932
- Incorporação Reservas ao Capital Social	5.280.000	0	0	-5.280.000	-5.280.000	0	0	0
APURAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO								
- LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	0	0	0	0	0	16.108.327	0	16.108.327
DESTINAÇÕES PROPOSTAS NO EXERCÍCIO								
- Reserva Legal	0	0	805.416	0	805.416	-805.416	0	0
- Estatutária	0	0	0	8.302.911	8.302.911	-8.302.911	0	0
- Juros sobre Capital Próprio (R\$ 1,64555 por Ações								
do Capital Social, com Direito a Dividendos) (NE 4k/90		0	0	0	0	-7.000.000		
SALDOS EM 31/DEZ./06	60.000.000	1.932	4.920.180	40.410.421	45.330.601	0	0	105.332.533

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO:

Senhores Acionistas

#### NEGÓCIOS

No final do exercício, contávamos com 221 lojas, com 87.548,77m² de área de vendas.

Inauguramos 28 lojas durante o exercício.

A receita bruta cresceu 16,8.

As lojas novas, inauguradas dentro do ano, representaram 4,0% das vendas.

Assim, tivemos um crescimento de 12,3%, no comparativo com as mesmas lojas.

O valor de nosso ticket médio permanece baixando, pela nossa estratégia de vender produtos mais adequados ao perfil de nosso consumidor.

ANO	TICKETS DE VENDA	VALOR MÉDIO
2004	4.080.384	R\$ 44,65
2005	3.824.784	R\$ 43,25
2006	4.576.716	R\$ 42,30

### MARGEM BRUTA

As margens brutas decresceram de 46,3 para 45,4.

Durante o ano, utilizamos estratégias comerciais mais agressivas, o que se refletiu nas margens, porém obtivemos maiores volumes de vendas.

#### **DESPESAS**

As despesas com a administração são fixas, e com o crescimento das vendas, foram diluídas, o que representou ganho na escala de nossas operações.

As despesas com vendas se elevaram em nível menor do que a venda, produzindo ganhos

A instalação de moderna rede de dados integrando as lojas e a administração, já consolidada, está reduzindo custos, fazendo fluir as comunicações, e melhorando as operações.

Exemplo melhor foi a significativa redução de nossos níveis de inadimplência, pois a tecnologia nos auxiliou na concessão de crédito, e no gerenciamento da cobranca.

Damos abaixo:

	Valor	S/vendas	Recuperações	Liquido	S/vendas
Perdas em 2004	4.078.000	3,0%	1.138.000	2.940.000	2,2%
Perdas em 2005	6.463.714	5,3%	1.154.000	5.309.714	4,3%
Perdas em 2006	5.356.962	3,8%	1.614.000	3.742.962	2,6%

#### RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS

Em 2004 e 2005, obtivemos ganhos com o resgate de parte de nossas aplicações no mercado acionário.

Em 2004 obtivemos ganhos de ação judicial do PIS semestralidade.

Abaixo os valores para fins ilustrativos:

	2004	2005	2006
Ganhos no mercado acionário	947.571	$3.\overline{251.190}$	0
Ganho PIS semestralidade	3.847.620	0	0
TOTAL NO ANO	4.795.191	3.251.190	0

Em 2006 não houve nenhum evento extraordinário significativo.

#### RESULTADOS

Os resultados cresceram 53%, em relação ao ano anterior.

As melhorias nas vendas produziram ganhos em escala, diluindo os custos fixos.

As reduções das perdas com inadimplência produziram ganhos significativos.

Importante citar que o incremento no lucro líquido continua sendo fruto da consolidação de nosso modelo de negócio.

#### GRAZZIOTIN FINANCIADORA

O objetivo inicial, de contemplar o financiamento de vendas das controladas, foi atingido, e consolidado, e o seu resultado reflete os aspectos acima.

No final do exercício, implantamos o sistema de renegociação de dividas, procurando dar facilidades aos clientes inadimplentes, da controlada, o qual está sendo disponibilizado de forma gradativa, para todas as lojas da rede.

Está em finalização o sistema para concessão de crédito pessoal, aos clientes da controladora, e prevemos sua implantação para março.

#### CENTRO SHOPPING

O resultado negativo no ano deve-se a adequação do mix ao mercado consumidor da região. No espírito de parceria, com os lojistas, renegociamos os contratos, e lançamos como perda efetiva, as diferenças. Assim, iniciamos o ano de 2007 sem pendências anteriores.

Acreditamos em melhoria gradativa.

#### GRATO AGROPECUÁRIA LTDA

A empresa é uma parceria com a Todeschini S/A, cada uma participando com 50% do capital.

Para melhor entendimento de seus reflexos em nossos resultados, demonstramos abaixo:

	2003/2004	2004/2005	2005/2006
Resultados	462	(159)	(323)
Plantio Soja (ha)	1.798	1.925	1.777
Colheita (sacas)	108.963	111.046	92.081
Plantio Milho (ha)	1.575	1.020	1.481
Colheita (sacas)	192.916	132.202	148.765
Cabeças de gado	4.500	4.340	6.003
Matrizes	2.500	3.000	4.376
Ha de pastagem	1.200	1.800	1.627

O resultado do ano teria sido positivo. Porém, acatando a opinião de nossos consultores jurídicos, optamos por reconhecer a contribuição social sobre a venda de produtos agrícolas, dos últimos 05 anos, no valo de R\$ 1.180.000,00.

Encerramos o ano com 96.638 sacas de milho em estoque, em silos próprios, aguardando melhores preços, o que está efetivamente acontecendo.

#### REFLORESTAMENTO EM PIRATINI

Entre 1980 e 1983, efetuamos projeto próprio de reflorestamento, com recursos de incentivos fiscais, na cidade de Piratini-RS.

Ali foram plantadas 1.471.260 árvores de Pinus Eliotis, em 1.130 ha.

Em 1998, iniciamos o primeiro corte da floresta. Estamos dando prosseguimento no plano de corte, o qual gerará receita nos próximos exercícios. Contribuiu com a receita o valor abaixo:

Ψ.	Dala com a recer	ca o vaioi abaix	.0 •
	2004	2005	2006
	R\$ 420.000,00	R\$ 568.000,00	R\$ 458.000,00

A queda de vendas em 2006 deveu-se a queda no preço da madeira.

A exploração total está prevista para durar de 10 a 12 anos.

#### RECURSOS HUMANOS

O ano de 2006 consolidou o Grupo Grazziotin no cenário nacional como uma das melhores empresas em Gestão de Pessoas do País, pois, fomos eleitos pelo quarto ano consecutivo como a 1ª EM GESTÃO DE PESSOAS DO BRASIL, dentre as empresas de 1001 a 2000 empregados. Este reconhecimento foi nos atribuído através de uma pesquisa realizada pelo Jornal Valor Econômico em parceria com o Instituto Hay Group, onde nossos colaboradores através de uma avaliação criteriosa nos conduziram mais um ano a esta condição de destaque. Estamos muito contentes com esta distinção feita por nossos colaboradores, pois demonstra na prática o resultado das ações empreendidas na construção de um ambiente de trabalho que seja saudável, tendo como norte em suas ações a ética e a disciplina, onde todos crescem e se desenvolvem juntos com a empresa.

Nosso maior investimento continua sendo no treinamento. Em 2006 em média cada um completou aproximadamente 51 h/sala. Este investimento em treinamento nos oportuniza a incentivar o crescimento interno e por isso 100% de nossas vagas são supridas internamente. No ano de 2006 foram 200 promoções distribuídas nos mais diversos cargos. O fruto deste esforço é que o índice Turn over tem se mantido em pouco mais de 2% ao mês em média, pois as pessoas percebem no Grupo Grazziotin, mais do que um emprego, uma oportunidade de carreira. Como forma de incentivo a tanta dedicação de seus colaboradores, mantemos um atraente plano de distribuição dos lucros onde cada um pode se sentir como parceiro do negócio e assim ao final do exercício colher os frutos de seu trabalho. Em 2006 foram distribuídos mais de R\$ 1.000,000,000 (Hum milhão de reais) entre todos.

O slogan escolhido para 2007 é "VISÃO GLOBAL / ESTRATÉGIA LOCAL". Este slogan demonstra toda nossa preocupação em estarmos preparados para um mercado onde é

importante termos um planejamento global, mas o que realmente fará a diferença, serão as ações empreendidas por nossos colaboradores nas unidades onde atuam, buscando a realização de nossos clientes e com isso os objetivos.

#### TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

A tecnologia é aliada na gestão de nossos negócios.

Na administração central concluímos a migração de todos os sistemas antigos, para novas tecnologias, em banco de dados, com sistemas integrados, e alta disponibilidade.

Nas lojas, melhoramos o Sislog (sistema de lojas Grazziotin), desenvolvido internamente, e adequado as nossas necessidades, todo integrado, em banco de dados, de fácil aprendizado e uso.

Concluímos a instalação de moderna rede de dados, integrando as lojas e a administração.

Os ganhos decorrentes da tecnologia, foram expressivos, em especial para a área de clientes, com melhorias na concessão de crédito, com a redução de inadimplentes, e mais agilidade na gestão de estoques.

#### AUDITORES EXTERNOS:

Atendendo instrução 381 da CVM, informamos que nossa política em relação a este assunto, é de preservar a independência dos auditores externos. Estes são contratados apenas para esta finalidade, que não contempla serviços de consultoria.

#### AÇÕES SOCIAIS

A empresa, utilizando os benefícios da legislação, participa nos projetos municipais da Criança e do Adolescente, e em projetos culturais com a Universidade de Passo Fundo, no grupo do Teatro Viramundos, e na Jornada Nacional de Literatura.

#### RELAÇÕES COM ACIONISTAS

Na AGE de 11/04/2006, aumentamos o capital em R\$ 4.720.000,00, mediante subscrição particular de 236.000 novas ações a R\$ 20,00 cada.

Neste exercício, creditamos aos acionistas R\$ 7.000.000,00, a título de juros sobre capital próprio/dividendo, utilizando os benefícios fiscais desta operação.

Com orgulho, destacamos a valorização de nossas ações, em 123%, durante o ano.

#### PERSPECTIVA

O ano iniciou com boas perspectivas de safra dos produtos agrícolas, e elevação dos preços.

O PAC (programa governamental) dará um novo ânimo aos agentes econômicos, e por certo, se refletirá na sociedade.

A estabilidade do dólar, e dos preços dos produtos de consumo deve ampliar o poder aquisitivo de nossos clientes.

Manteremos nossa política de promoções mais agressivas, e prevemos resultados melhores.

Está em nossos planos, a abertura de 30 novas lojas durante o ano de 2007.

#### **AGRADECIMENTO**

Reconhecemos que o resultado alcançado é conseqüência da união e do esforço de nossos colaboradores, consumidores, fornecedores, acionistas, e demais parceiros de negócios.

A eles, expressamos nossos agradecimentos.

Passo Fundo, fevereiro de 2007

A Diretoria